



Mis en œuvre par :



الجامعة الوطنية للمدن التونسية

Fédération Nationale des Villes Tunisiennes

## Rapport sur l'atelier

### Formation de responsables dans le cadre du concours

#### « Les Jeunes en CoMun »

tenu le 25/03/2014 à Sousse

#### Séance d'ouverture :

Mme Anne Hitzegrad, experte junior au sein du projet CoMun de la Coopération Allemande (GIZ) a accueilli les participants et leur a souhaité la bienvenue.

Elle leur a rappelé le cadre de cet atelier, à savoir que dans la continuité du concours de l'année précédente, la GIZ à travers le projet CoMun proposait un accompagnement technique aux communes désirant organiser un concours d'idées, en s'inspirant du modèle 2013. Cet accompagnement technique serait dispensé par l'association RESO.

Mr Meher Ben Said, Cadre chargé de la coopération au sein de la FNVT, et organisateur de cette rencontre, a lui aussi souhaité la bienvenue aux participants.

Mme Dorra Ben Haj Amor, coordinatrice de partenariat au sein de l'association RESO, et coanimatrice de cet atelier s'est présentée à l'assistance, et leur a donné un aperçu du programme de la journée, à savoir :

- Retour sur l'expérience du concours d'idée 2013
- Travail en groupes sur les différentes étapes de mise en place du concours

Les participants ont d'abord fait un tour de table pour se présenter, dire à quelle commune ils appartiennent et leur fonction. Les communes suivantes ont été représentées :

- Monastir et Gabes : pour partager leur expériences de concours d'idées
- Sousse, Siliana, Sfax et Menzel Bourguiba : qui ont émis le souhait d'organiser un concours d'idée « Les Jeunes en CoMun »

Mme Dorra Ben Haj Amor a par la suite demandé aux participants de l'année dernière de partager leur expérience :

- Mme Khedija Bouzgarou, administrateur et Mr Fehmi Sayadi, membre de la délégation spéciale de la commune de Monastir : ils ont relaté les différentes étapes qu'ils ont vécues en suivant les 3 projets qui ont été réalisés à Monastir, l'implication de la municipalité tout au long de ces projets et l'apport qu'il y a eu pour les jeunes, mais aussi les membres des communes.
- Mr Houcine Gouider, Chef service de sports et de jeunesse à la commune de Gabes, est revenu lui aussi sur son expérience du concours d'idées, avec les difficultés et les succès qu'il a rencontré.
- Melle Emna Abassi, médiatrice à RESO et co-animatrice de cet atelier, a parlé de son côté de son expérience dans le suivi des projets du concours d'idées 2013, dans la commune de Monastir ; et notamment le lien qu'elle a pu faire entre les jeunes porteurs de projets et les responsables au sein des communes.

A travers ces différents témoignages, les points les plus importants qui ont été soulignés ont été :

- L'importance d'un suivi régulier de la part d'un même responsable de commune, tout au long du projet
- L'apport positif sur les habitudes de collaboration des communes avec la société civile et notamment les jeunes d'entre eux
- L'implication des jeunes tout le long des étapes de leur projet, et veiller à ce que les adultes les impliquent réellement et les responsabilisent.

### **Visionnage du film « les jeunes en CoMun 2013 » :**

A la suite de cette introduction, le film qui retrace le concours d'idées 2013 a été projeté, qui a été tourné par l'association Bondy Blog, elle-même participante dans la commune de Gafsa.

Ce film de 15 minutes donne un aperçu du concours, à travers les témoignages des responsables des communes de Monastir, Gabes et Gafsa. Il raconte comment ils ont vécu ce projet, leur implication vis-à-vis des jeunes, et l'apport qu'ils en ont retirés dans le travail quotidien au sein de l'administration.

D'un autre côté, les jeunes porteurs de projets ont été interviewés, ils ont parlé du processus qui les a amenés à concrétiser leurs idées, les différents accompagnements qu'ils ont reçus et l'impact de cela sur leur apprentissage personnel.

Les participants étaient aussi présents dans le film, à travers leurs témoignages et certaines séquences filmées lors de leurs participations dans les différentes activités.

### **Introduction à la méthodologie et au rôle de RESO**

A la suite du film, Mme Dorra Ben Haj Amor a présenté, globalement, la méthodologie du concours sur laquelle l'atelier portera, ainsi que le rôle des formateurs RESO auprès des communes qui désirent reprendre le modèle du concours d'idées « Les Jeunes en CoMun », à savoir :

- Accompagnement des responsables des communes dans la mise en place du concours
- Animation d'un atelier d'écriture de projet pour les personnes intéressées

- Animation d'un atelier de planification pour les lauréats du concours
- Formation des jeunes sur des ateliers de démocratie locale (débat / travail en groupe / journalisme citoyen / pétition / administration publique)
- Suivi des projets des jeunes

## **Première séance : Définition des conditions cadres**

Mme Dorra Ben Haj Amor et Melle Emna Abassi ont présenté les différentes rubriques des conditions cadres, et les points les plus importants à retenir :

- Objet du concours
- Groupe cible
- Thème
- Marge financière
- Identification des partenaires

Les participants étaient ensuite invités à travailler en groupe pour définir ces différentes rubriques selon la situation de leurs communes et le concours qu'ils souhaitent lancer :

- Groupe Menzel Bourguiba + groupe Gabès + médiateurs
- Groupe Sousse + groupe Monastir + médiateurs
- Groupe Sfax + médiateur
- Groupe Siliana + médiateur

Chaque représentant de groupe a, par la suite, présenté le résultat de sa réflexion, et une discussion avec tous les autres participants a suivi.

- Menzel Bourguiba : Le concours sera lancé dans toute la ville, en partenariat avec les associations locales, et de leur laisser le choix du thème, conformément au cadre suggéré par la commune. Le budget alloué sera de 10 000DT.
- Gabès : Le concours serait lancé à travers les Maisons de jeunes de la ville. Les jeunes seront libres de choisir les thèmes, conformément au cadre de la commune. Le budget reste tributaire de la décision du conseil municipal.
- Sfax : La commune vise essentiellement les jeunes du quartier Habib, là où se situe la salle polyvalente, ainsi que les clubs sportifs, les clubs de jeunes et les associations. Chaque projet portera sur un thème différent de l'autre (sport, environnement, activités associative, etc.), et sera doté d'un budget de 3000DT au maximum.
- Siliana : Le concours sera proposé aux jeunes de la ville, spécialement aux lycéens qui s'engagent dans des clubs ayant pour thème l'environnement, la culture, la citoyenneté et autres. Les partenaires possibles seraient les associations, ou DRE, ISAM, INA. Le budget alloué sera une somme entre 4000 DT et 7000 DT.
- Sousse : Le concours aura pour thème la sensibilisation des jeunes aux élections, et sera destiné à tous les jeunes de la ville, adhérents des associations. Le budget alloué serait de 10 000DT à 15 000DT.

## Deuxième séance : Lancement du concours

Mme Dorra Ben Haj Amor et Melle Emna Abassi ont, par la suite, introduit la partie sur le lancement du concours. Les éléments les plus importants à retenir sont les suivants :

- Appel à projet
- Comité de sélection
- Procédure de sélection
- Procédure technique et financière pour les subventions
- Comité de suivi

Comme pour la première séance, les participants ont travaillé en groupes. Ils ont restitué leur travail et une discussion générale a suivi.

- Menzel Bourguiba : Le comité de sélection du concours serait composé de représentants de la commune et de la société civile (journalistes locaux et associations partenaires). La procédure de sélection se ferait sur 2 étapes (sur dossier + sur présentation orale des projets) en suivant les critères suivants : continuité du projet / lien avec les activités de la commune / projet destiné aux citoyens de la commune. L'allocation des budgets se ferait, éventuellement, à travers une convention de partenariat avec une des associations.
- Sfax : Lors de la diffusion de l'appel à projet, la commune mettra sur le critère de transparence. Cela se fera en faisant en affichant les conditions de participation un mois avant la fin du délai, et en mettant en évidence les critères demandés avec toutes les informations importantes. Cet appel sera diffusé à travers la radio locale, le site web de la municipalité, les pages Facebook de la commune, ainsi qu'à travers un affichage dans les collèges, les lycées et les établissements universitaires. Le comité de sélection sera composé de représentants de la municipalité ainsi que de directeurs des écoles du quartier Habib ; la composition se fera suivant plusieurs critères, dont la vocation des associations et le profil des candidates.
- Siliana : La sélection des projets se ferait sur 2 étapes (sur dossier + sur présentation orale) suivant des critères qui seront fixés ultérieurement. La diffusion de l'appel à projet se fera à travers les médias locaux, les réseaux sociaux, le site web de la commune ainsi que par l'affichage urbain.
- Sousse : La sélection des projets se fera selon certains critères. L'exécution du concours se fera sur tout le territoire communal. Les contributions se limiteraient à un seul projet par association qui implique des jeunes et se fera avec eux. La diffusion de l'appel d'offre se ferait sur le site web de la commune, sa page Facebook ainsi qu'à travers les médias locaux et nationaux.

## Troisième séance : Mise en œuvre et suivi des projets

Mme Dorra Ben Haj Amor et Melle Emna Abassi ont présenté la troisième partie du concours, à savoir la mise en œuvre avec ses différentes étapes :

- Accompagnement
- Communication entre les partenaires
- Communication extérieures

- Rapports techniques et financiers

Les participants ont travaillé au sein des mêmes groupes, et ont présenté leurs résultats. Ces derniers ont, par la suite, été discutés.

### **Quatrième séance : Planification finale**

Après avoir défini les différentes étapes du concours d'idées, Mme Dorra Ben Haj Amor a invité les participants des communes à planifier les prochaines étapes à suivre, afin d'avoir une feuille de route claire à la sortie de cet atelier.

Les différentes activités à suivre ont été définies par les responsables des communes. Cependant, il était difficile de fixer des dates précises, et cela pour 2 raisons principales :

- Le décret récent quant au financement public des associations du 18 novembre 2013 fixe les critères, les procédures et les conditions d'octroi du financement public destinés aux associations. Il précise notamment les documents que doivent fournir les associations pour être éligibles à tout financement, et les représentants administratifs qui doivent valider toute la procédure (responsable de la municipalité, responsable du gouvernorat, contrôleur des dépenses publiques).
- En outre, la validation du projet relève de la compétence des délégations spéciales et les différentes commissions.

Toutefois, toutes les communes ont réitéré leur volonté d'organiser le concours d'idées suivant le modèle des « Jeunes en CoMun ».

Mme Dorra Ben Haj Amor et Mme Anne Hitzegrad ont remercié les participants pour leur présence et leur collaboration, et leur ont souhaité beaucoup de succès pour leurs projets futurs.

## Annexe 1

### Programme de la journée

- 9h30 : Séance d'ouverture
- 10h15 : Introduction à la méthodologie, rôle de RESO
  
- *11h00 : Pause café*
  
- 11h30 : Définition des conditions cadres  
Travail en groupe
- 12h30 : Lancement du concours
  
- *13h00 : Déjeuner*
  
- 14h45 : Mise en œuvre et suivi des projets  
Travail en groupe
  
- *15h30 : Pause café*
  
- 16h30 : Planification finale
- 17h00 : Fin de la journée

## Annexe 2 : Liste des participants

DHAOUADI Kacem	Commune de Menzel Bourguiba
BEJAOUI Khaoula	Commune de Menzel Bourguiba
HOMRANI Amal	Commune de Menzel Bourguiba
SASSI Adnene	Commune de Sousse
DHAOU Mourad	Commune de Sousse
BOUZGAROU Khedija	Commune de Monastir
SAYADI Fehmi	Commune de Monastir
DEY Sofien	Commune de Gabès
GOUIDER Houcine	Commune de Gabès
KHARROUBI Rachid	Commune de Siliana
HAMMAMI Walid	Commune de Siliana
MASMOUDI Taher	Commune de Sfax
BOUBTAN Khaled	Commune de Sfax
BAKAR Mohammed	Commune de Sfax
ELKAMEL Soumaya	Reso
DOGHMAN Mohammed Amin	Reso
ABASSI Emna	Reso
BEN HAJ AMOR Dorra	Reso
GAYDI Ilyes	Reso
ELHABIB Anis	Reso
CHEBBI Hela	Reso
HITZEGRAD Anne	GIZ /CoMun
FALTERMEIER Kathrin	GIZ /CoMun
BEN SAID Meher	FNVT