

CoMun : Coopération municipale - Gouvernance locale et participative au Maghreb

Réseaux d'apprentissage pour le développement communal et urbain

Communes en mutation

En Tunisie, au Maroc et en Algérie, les communes urbaines sont confrontées à des défis similaires du fait de l'urbanisation : pauvreté, pénurie de logements, construction informelle, risques pour l'environnement et problèmes sociaux régissent la vie quotidienne des grandes villes. Des taux de croissance annuels de la population de plus de 3% entraînent un doublement de cette dernière en quelque 30 ans. Presque la moitié de la population est aujourd'hui âgée de moins de 24 ans.

Les processus de réformes actuels ont suscité d'énormes attentes, en particulier au niveau des communes : les espoirs et les besoins des populations ont pour nom transparence, reddition des comptes et orientation de l'action communale vers les citoyens, amélioration des services ainsi que possibilités de participation accrues, notamment pour les femmes et les jeunes.

Le développement économique et social des pays doit pouvoir s'appuyer sur des administrations municipales et des prestataires de services communaux performants. Les compétences et les ressources des communes ne sont toutefois pas encore suffisamment développées pour répondre, de manière générale, à la diversité et à l'urgence croissante des tâches ainsi qu'à des attentes considérables.

Démarche

Les communes de la région présentent des développements similaires et sont donc elles aussi confrontées à des défis comparables. L'échange d'expériences et le transfert de connaissances structurés entre différents pays offrent la possibilité d'apprendre les uns des autres afin de concevoir des processus de développement locaux. Le projet « CoMun – Gouvernance locale et participative au Maghreb » encourage donc la mise en réseau des villes pour le compte du ministère

| | |
|---------------------------------|--|
| Intitulé | Coopération municipale – gouvernance locale et participative au Maghreb |
| Mandant | Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ) |
| Pays | Tunisie, Algérie, Maroc |
| Organisme de tutelle en Tunisie | Ministère de l'Intérieur (Direction générale des collectivités publiques locales - DGCL) |
| Durée globale | 2008 à 2018 |

fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ). A l'heure actuelle, les mesures se concentrent sur des communes urbaines en Tunisie et au Maroc. Les communes algériennes sont invitées à participer au projet.

Un dialogue structuré ainsi que l'échange de connaissances et d'expériences permettent aux communes urbaines participantes d'accéder à des modèles et à des stratégies éprouvées ainsi qu'à des procédures et instruments de développement communal et urbain.

Le projet aide par ailleurs les communes partenaires sélectionnées à mettre en œuvre des mesures innovantes, lesquelles viennent enrichir particulièrement les échanges régionaux et nationaux. Au niveau régional, le projet appuie la mise en réseau et un dialogue portant principalement sur des thèmes structurants, tels que l'autonomie communale et la décentralisation, le rôle et le mandat des associations des villes, la coopération intercommunale et la démocratie locale.

Parallèlement à la promotion des réseaux et au soutien apporté à différentes communes, les associations des villes sont encouragées en Tunisie et au Maroc. Des partenariats germano-tunisiens et germano-marocains au sein de projets urbains et communaux accompagnent ces mesures.



CoMun organise tous les ans le dialogue germano-maghrébin visant à renforcer le développement communal et la démocratie.

Des représentants de communes tunisiennes s'informent sur une installation de recyclage à Djerba : ici, ce sont les bouteilles en plastique ramassées qui sont traitées.

p.2 : Les décisions sont prises conjointement, les citoyens et citoyennes participent aux décisions communales.

Les communes doivent gérer d'ici à 2050 le doublement du nombre de leurs habitants.

Humus organique – Le compostage et sa faisabilité dans les communes tunisiennes est le thème principal du réseau communal Déchets 2015



Meinolf Spiekermann
(Chef du projet CoMun)
meinolf.spiekermann@giz.de

Ingrid Schwoerer
(Coordinatrice Tunisie)
ingrid.schwoerer@giz.de

Le projet CoMun travaille avec d'autres projets de la coopération allemande au développement, des associations des communes allemandes et néerlandaises, différentes villes allemandes ainsi qu'avec le Centre de Marseille pour l'intégration en Méditerranée (CMI) et les institutions des pays partenaires.

CoMun en Tunisie

À la suite des bouleversements politiques survenus en 2011, la Tunisie traverse une période de transition et s'est dotée d'une nouvelle constitution en janvier 2014. Des élections parlementaires et présidentielles ont déjà eu lieu. Le gouvernement a reconnu l'importance stratégique de la démocratie locale pour le succès de la révolution et la stabilité du pays. Sous l'égide de la Direction générale des collectivités publiques locales du ministère de l'Intérieur (DGCL) et avec le soutien du Centre de formation et d'appui à la décentralisation (CFAD), le projet CoMun encourage les réseaux d'apprentissage thématiques entre les municipalités tunisiennes.

Réseaux d'apprentissage

Le concept de réseaux d'apprentissage au Maghreb se caractérise par un échange régulier et structuré entre villes sur les pratiques de gouvernance urbaine. Les représentants des communes se réunissent tous les deux à trois mois dans une ville différente afin de partager leurs expériences. Des formations continues et des voyages d'étude sont également organisés en parallèle. La ville hôte doit sélectionner deux ou trois exemples pertinents et les exposer aux participants. C'est l'occasion d'expliquer les défis et les difficultés ainsi que la procédure qui a permis la réalisation des objectifs. Grâce au recours à des consultants nationaux, le projet soutient la mise en réseau des villes, le transfert des connaissances et les capacités de gestion. À travers l'échange mutuel, les villes apprennent les unes des autres au sein de groupes de travail techniques sur des sujets tels que la gestion des déchets communaux, la participation des jeunes et des

femmes, les bureaux de proximité pour les citoyens (« Espaces citoyens ») ou le patrimoine urbain des centres historiques. Ces initiatives ont également permis de sensibiliser les communes à des questions telles que le travail des jeunes et la participation citoyenne aux processus de développement.

Par ailleurs, ce projet renforce la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT) dans son rôle de représentante des intérêts communaux, de prestataire des services pour les communes membres et de réseau d'apprentissage intercommunal.

L'organisme national de formation continue (Centre de formation et d'appui à la décentralisation CFAD) a publié un guide sur la démocratie locale et l'a intégré dans son programme.

Exemples pratiques

Gestion des déchets

Au départ, le projet CoMun a aidé les communes Siliana, Kasserine, Jendouba et Gafsa à mettre sur pied des plans communaux de gestion des déchets (PCGD), qui ont ensuite permis de constituer un réseau communal de gestion des déchets composé de 20 communes membres et doté d'un programme thématique et d'échanges conjoint, qui collabore également avec le réseau marocain.



Mobilité et transport

Grâce au soutien du projet CoMun, les villes de Ben Guerdane, Menzel Bourguiba et Monastir ont développé des plans de transport municipaux. Ces derniers ont pour objet d'exploiter de manière optimale les infrastructures de transport existantes afin d'améliorer la mobilité urbaine et de réduire la congestion du trafic. D'autres villes tunisiennes souhaitent désormais travailler conjointement à la mobilité urbaine.

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Siège de la société : Bonn et Eschborn
Projet "Coopération municipale – gouvernance locale et participative au Maghreb"
Bureau de la GIZ à Tunis
B.P. 753 - 1080 Tunis Cedex - Tunisie
T + 216 71 967 220
F + 216 71 967 227
meinolf.spiekermann@giz.de
ingrid.schwoerer@giz.de
www.giz.de/tunesien
www.facebook.com/GIZTunisie
www.co-mun.net

En coopération avec Ministère de l'Intérieur
Sur mandat du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Division Afrique du Nord, Politique en Méditerranée
Adresses des Bureaux du BMZ
BMZ Bonn
Dahlmannstraße 4
53113 Bonn, Germany
T +49 228 99 535 - 0
F +49 228 99 535 - 3500
poststelle@bmz.bund.de
www.bmz.de
BMZ Berlin
Stresemannstraße 94
10963 Berlin, Germany
T +49 30 18 535 - 0
F +49 30 18 535 - 2501

Mise à jour Juillet 2015
Impression/ Conception Kréa - 1002 Tunis
Texte GIZ Tunisie