

Programme CoMun – Coopération municipale au Maghreb Focus sur le Maroc

Contexte

Les villes du Maghreb, urbanisation galopante et multiplication des défis

Depuis 2007, la population mondiale est devenue majoritairement urbaine. Au Maroc, le taux d'urbanisation a dépassé le seuil de 60% depuis 2015. Les capacités de gestion au sein des municipalités sont difficilement à la hauteur de la diversité croissante des missions et des nombreux défis qu'elles affrontent dans des domaines clés du développement urbain. À cela s'ajoute la nécessité de renforcer la communication avec les citoyens pour réduire la méfiance et valoriser leur implication dans l'action publique.

Dans le cadre de chaque réseau, le choix d'un thème focal est à la base d'un cycle programme qui se construit autour de « modules pratiques » de gestion communale, permettant à chaque membre, cadre ou élu, de s'outiller en vue de leur application. Dans un souci d'harmoniser les objectifs des Réseaux avec ceux des stratégies nationales et internationales, le Programme facilite aussi la concertation avec les structures étatiques et les organismes de coopération dans un cadre de synergie et complémentarité.

Objectifs

Le Programme CoMun, pour le compte du Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Économique et du Développement (BMZ), se donne comme objectif de renforcer les capacités des communes en tant qu'acteurs du développement durable. Son intervention est centrée sur 2 axes complémentaires : (i) l'animation de 5 réseaux de villes dans les domaines de la gestion des déchets urbains, la réhabilitation des médinas, la mobilité urbaine, la maîtrise de l'énergie et la gouvernance participative ; (ii) l'appui technique aux villes membres dans la mise en œuvre de projets urbains s'inspirant des pratiques innovantes traitées au sein des 5 réseaux.

Des projets pilotes urbains « incubateurs » d'innovation

Suite à un appel à projets, lancé conjointement avec la DGCL en mai 2015, les 26 villes partenaires du Programme ont soumis 68 idées de projet originales, inspirées des pratiques capitalisées au sein des échanges en réseaux. Vingt demandes ont été sélectionnées et font actuellement l'objet de projets pilotes. Ceux-ci ont le double objectif de permettre à la collectivité d'améliorer ses services publics ainsi que de servir d'« incubateur » pour expérimenter les méthodologies cristallisées dans le cadre du réseautage et inspirer d'autres villes à se les approprier.

Une double approche visant les acteurs urbains

Le réseautage entre villes comme catalyseur de changement

Le Programme CoMun, en étroite partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), mise sur l'échange et la coopération entre villes, valorisant l'intelligence des acteurs urbains et faisant converger leur expertise vers des pratiques innovantes et facilement adaptables. Ces pratiques sont mises en œuvre par les villes membres sous forme de projets pilotes pour être ensuite capitalisées et diffusées à l'échelle





■ **Réseau Marocain de la Gestion des Déchets Urbains (REMGDU)** : Fondé en mai 2015 et comptant sur la participation de 23 villes, il est consacré essentiellement à la thématique tri sélectif, recyclage et valorisation. Les échanges entre les villes ont couvert les aspects sociaux, économiques et techniques de la filière, aboutissant à la formulation de **5 projets pilotes**.

■ **Réseau Marocain des Anciennes Médinas (REMAM)** : Fondé en mai 2012 avec la participation de **15 villes**, ce réseau a traité le thème «gestion des habitations menaçant ruine» (HMR), dans ses dimensions technique et sociale ainsi que l'attractivité culturelle et touristique des médinas, donnant lieu à la sélection de **4 projets pilotes**.

■ **Réseau Marocain de la Maîtrise de l'Énergie (REMME)** : Lancé en avril 2013, il est composé de **17 villes** et s'est consacré à la thématique de l'éclairage public (EP), touchant aux outils de planification, de recensement et de gestion de l'EP. **6 projets pilotes** sont en cours.

■ **Réseau Marocain du Transport Public (REMA-TP)** : Ce réseau initié en 2012, compte parmi ses membres **14 villes**. Il s'est penché sur trois thèmes : le bus à haut niveau de service (BHNS) comme option de transport efficient et innovant ; le benchmarking de services de transport public dans les villes et l'aménagement des carrefours, convergeant vers **2 projets pilotes**.

■ **Réseau Marocain de la Gouvernance Participative « REMAGP »** : Lancé en juin 2015, le REMAGP est une nouvelle plate-forme formée par **14 communes** membres dont les échanges porteront sur les questions de la gouvernance locale et la démocratie participative (cadre juridique, mécanisme de concertation dans l'élaboration du Plan d'actions communal, budget participatif...) et qui a mené à la sélection de **3 projets pilotes**.

Projets urbains sélectionnés*

Chefchaouen	Centre élimination et valorisation
Guelmim	Caractérisation des déchets et organisation du secteur informel
Mohammedia	Instauration du tri sélectif
Tanger	
Tétouan	
Meknès	Circuits touristiques médina
Safi	Stratégie développement médina
Taroudant	
Sefrou	Réhabilitations/aménagement dans la médina
Agadir	Certification de l'éclairage public
Beni Mellal	Diagnostic de l'éclairage public
Benslimane	
Chefchaouen	SIG de l'éclairage public
Ouarzazate	Appui à l'élaboration de CPS
Rabat	Plan climat
Oujda	Pistes cyclables
Témara	Amélioration de la sécurité routière
Kénitra	Appui à l'observatoire urbain
Salé	Concertations publiques mensuelles
Tiznit	Concours d'idées des jeunes

* Dans le cadre de l'appel à projets en mai 2015

Impacts

À travers 27 modules pratiques, les Réseaux thématiques ont outillé 160 acteurs communaux à la mise en œuvre des approches innovantes capitalisées. À ce jour, 14 projets pilotes ont été réalisés dans 12 villes, permettant à celles-ci non seulement de hausser la qualité des prestations offertes, mais également d'adopter une approche participative qui valorise l'apport de la société civile et des citoyens. Au-delà des résultats atteints dans les villes partenaires, les cinq réseaux thématiques mis en place sont devenus des espaces incontournables pour identifier des solutions concrètes et adaptées aux nombreux défis des communes.

La GIZ

Entreprise appartenant à la République fédérale d'Allemagne, la « Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH » offre à ses clients et commettants des solutions viables, durables et efficaces pour faire face aux processus de changement politique, économique et social. Les services rendus par la GIZ se basent sur une expertise régionale et technique avérée, un vaste savoir de spécialistes et des compétences managériales éprouvées.

Le principal commettant de la GIZ est le Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ).

Cependant la GIZ intervient aussi pour d'autres ministères fédéraux ainsi que pour des commettants et clients publics et privés. La GIZ est présente au Maroc depuis 1975.

Villes partenaires du Programme CoMun

	Agadir		Meknès
	Beni Mellal		Mohammedia
	Benguerir		Ouarzazate
	Benslimane		Oujda
	Casablanca		Rabat
	Chefchaouen		Salé
	Essaouira		Safi
	Fès		Sefrou
	Guelmim		Tanger
	Kénitra		Témara
	Khémisset		Tétouan
	Larache		Taroudant
	Marrakech		Tiznit

	REMGDU		REMME
	REMAM		REMAGP
	REMA-TP		Villes avec projet(s) pilote(s)

Organisme de tutelle	Ministère de l'Intérieur - Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL)
Financement	Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Économique et du Développement (BMZ)
Réalisation	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Partenaires	DGCL, Villes et Communes du Maroc
Zones d'intervention du projet	Maroc, Tunisie
Durée globale du projet	2008-2018

Contact :
 Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
 CoMun - Coopération municipale au Maghreb
 Place Sefrou n°1, appt. 7, Quartier Hassan, 10 000 - Rabat - Maroc
 T : + 212 537 70 40 58
 F : + 212 537 26 45 51
www.co-mun.net

Coordinateur de projet pour le Maroc :
 Fabio Germano
 T : + 212 537 70 40 58
 F : + 212 537 26 45 51
 E : Fabio.Germano@giz.de