



Stratégie de développement des anciennes médinas



La réhabilitation des tissus historiques au Maroc est caractérisée par la pluralité d'intervenants qui opèrent, sans dispositifs pérennes de coordination dans la plupart des cas. Leurs interventions restent souvent sectorielles et ne s'inscrivent que rarement dans des démarches intégrées et holistiques, d'où leur faible impact.

La revalorisation de ces tissus historiques complexes ne peut se faire sans véritable stratégie globale qui définisse la vision de réhabilitation et qui mobilise l'ensemble des acteurs concernés. Une telle stratégie requière nécessairement une démarche participative axée sur la concertation et le partenariat, permettant d'aboutir sur une programmation globale et holistique. D'ailleurs, les quelques expériences conduites par un ensemble de Communes au Maroc montrent bien la pertinence et l'efficacité de telles démarches.



LES BÉNÉFICES

Socio-économiques



- > Meilleure prise en compte des dimensions sociales et économiques pour un développement durable et intégré de la médina.
- > Diversification et optimisation des ressources financières des acteurs institutionnels impliqués.
- > Accroissement des possibilités de bénéficier d'un appui financier des bailleurs de fonds.

Institutionnels



- > Plus grande harmonisation et coordination des interventions des acteurs institutionnels.
- > Promotion d'une synergie et d'une mobilisation locale autour du patrimoine.

Culturels et patrimoniaux



- > Réhabilitation durable et holistique de la médina.
- > Actions adaptées aux spécificités de la médina et aux besoins de tous les acteurs concernés.

LES COMMUNES MAROCAINES DÉJÀ ENGAGÉES

Meknès : Une stratégie de réhabilitation intégrée et participative de la médina

Dans le cadre d'un projet d'appui du programme CoMun, la Commune de Meknès s'est engagée dans une stratégie globale de réhabilitation de sa médina. Reposant sur une démarche participative, cette stratégie a pris en considération les aspects socio-économiques de la médina et a permis de susciter une forte mobilisation des acteurs locaux.

Casablanca : Une vision globale et partagée pour un développement durable de la médina

Un ambitieux programme de mise en valeur de la médina de Casablanca a été lancé en 2009 grâce à l'implication et l'engagement des forces vives de la ville. Une vision globale de réhabilitation de la médina y a été dégagée, déclinée en une trentaine de projets de mise à niveau et de développement du tissu historique.



CONTACT

Afaf El Ouali, Commune de Meknès
www.meknes.ma



CONTACT

Najwa Bekri, Casa patrimoine
www.casablancacity.ma/Commune/La-commune-de-casablanca

COMMENT FAIRE ?

1. Mobilisation, concertation et sensibilisation des acteurs

- › Identification des projets mis en œuvre ou en cours de réalisation dans la médina.
- › Identification et sensibilisation des acteurs à impliquer.
- › Création de comité *ad-hoc* de pilotage et de suivi technique composé des représentants des différents acteurs impliqués.

2. Élaboration de la stratégie

- › Réalisation d'un diagnostic participatif et approfondi de la médina au niveau social, économique et culturel pour identifier ses dysfonctionnements et ses leviers de développement.
- › Définition de la vision de réhabilitation et des grandes orientations de développement.
- › Élaboration d'un plan d'action global (feuille de route).

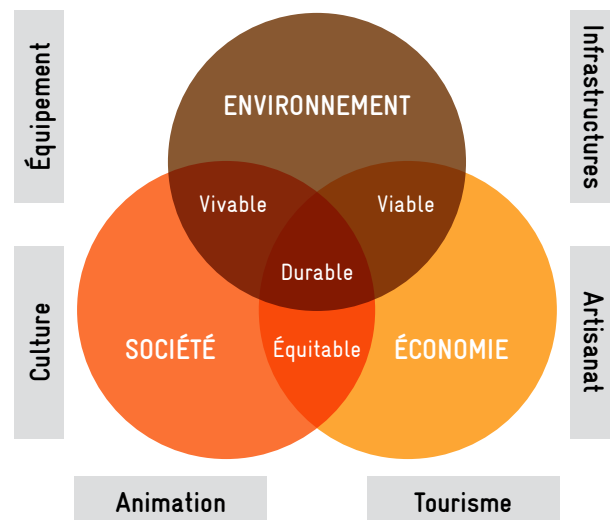
3. Communication et plaidoyer

- › Information, plaidoyer et sensibilisation en vue d'obtenir l'adhésion des partenaires institutionnels et financiers.

4. Mise en œuvre de la stratégie

- › Réalisation des orientations de la stratégie dans le cadre d'une démarche hiérarchisée par priorités.

UNE APPROCHE INTÉGRÉE ET MULTISECTORIELLE POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA MÉDINA



Les dispositions juridiques relatives à la promotion de l'attractivité touristique des médinas

La loi organique n°113-14 insiste sur le rôle des Présidents à promouvoir des actions de développement de leur Commune par la création des infrastructures nécessaires à l'amélioration de leur attractivité économique (cf. art. 87, 235). La promotion de l'attractivité touristique et l'élaboration des circuits touristiques pourraient s'inscrire dans cette optique (cf. art. 100, 235).



Point de départ

- › Mobilisation du Conseil communal pour impulser une stratégie de développement de la médina.
- › Conduite d'un état des lieux préalable et sommaire de la médina (atouts, potentiel, problèmes, dysfonctionnements).
- › Identification des projets, des actions et des études engagés ou en cours de programmation.
- › Sensibilisation des acteurs institutionnels concernés.
- › Constitution d'un comité *ad-hoc* pour l'élaboration de la stratégie.



Défis à relever

- › Participation et implication plus actives des différents acteurs (institutionnels, associatifs, professionnels, privés).
- › Arbitrage et harmonisation constante entre les différentes positions institutionnelles.
- › Bonne gestion et animation des réunions de concertation.
- › Bonne adéquation entre les actions planifiées et les financements existants ou potentiels.



Conseils pratiques

- › Implication du secteur privé, surtout pour les investissements complémentaires.
- › Encouragement des actions pilotes inscrites dans la stratégie.
- › Pérennisation de la structure de pilotage pour gérer la programmation et coordonner l'ensemble des actions dans le temps.

CoMun – coopération municipale

Gouvernance locale et participative au Maghreb

CoMun est un programme régional pour le développement urbain et la gouvernance locale mis en œuvre par la Direction générale des Collectivités Locales du Ministère de l'Intérieur et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH pour le compte du Gouvernement fédéral allemand. Ce programme contribue au processus de décentralisation ainsi qu'à la mise en place de structures participatives au Maroc.

PLUS D'INFOS

- Stratégie de réhabilitation de la médina de Meknès, Commune urbaine de Meknès, programme CoMun-GIZ, 2011.
- Stratégie de réhabilitation de la médina de Taroudant, Commune urbaine de Taroudant, programme CoMun-GIZ, 2017.
- Catalogue des bonnes pratiques dans les médinas du Maroc, Programme CoMun-GIZ, 2017.
- Se référer aussi à : www.pncl.gov.ma

