



CoMun – coopération municipale
Gouvernance locale et participative au Maghreb



PROCES VERBAL

Atelier de réflexion : Les premiers pas vers un réseau « Participation des Jeunes dans la Commune »

Date / Heure : Samedi, 28 février 2015, 9h30 heures – 13h30
Lieu : Hôtel Majestic, Tunis
Modérateur : Mohamed Amine Abassi (CoMun / GIZ)
PV : Katharina Grüneisl (CoMun / GIZ)

I. Mots de bienvenue

Saber Houchati (FNVT), Anne Hitzegrad (CoMun)

- La nouvelle constitution tunisienne établit le cadre pour l'introduction de la gouvernance participative au niveau local et promeut explicitement la participation politique des jeunes. A cet effet, la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT) et le programme Coopération Municipale (CoMun) de la Coopération Allemande GIZ visent à promouvoir le dialogue entre les villes qui s'engagent pour ce nouveau chantier. Les activités de réseautage ont pour but la dissémination des bonnes pratiques et la création de savoir-faire au niveau local.
- La conférence internationale « La Participation des Jeunes dans la Commune », organisée par la FNVT et le programme CoMun en octobre 2014, a initié le dialogue entre villes sur la participation des jeunes dans la vie locale. Nombre d'acteurs à l'échelle de la ville sont concernés par ce sujet.
- L'atelier de réflexion vise à conceptualiser les offres de réseautage et inclut les municipalités et les associations des jeunes comme acteurs clés dans ce processus.

II. Approche du réseautage dans le domaine de la participation des jeunes

Katharina Grüneisl (CoMun)

- Créer un dialogue multi-acteurs et des nouveaux liens de partenariat entre les différents acteurs concernés par la participation des jeunes dans la gouvernance locale
- Offrir des événements d'échange et de réseautage à l'échelle locale en Tunisie
- Développer une vision commune de l'implication des jeunes dans la vie publique locale
- Option de formaliser le dialogue multi-acteurs sous forme de réseau à un stade ultérieur

III. Objectifs de l'atelier

Saber Houchati (FNVT), Anne Hitzegrad (CoMun)

- Ouvrir le dialogue entre municipalités et associations de jeunes sur le développement des activités pour la participation des jeunes dans la commune
- Discuter des différents formats d'échange
- Etablir une liste des priorités pour le calendrier d'activités de l'année 2015

IV. Acteurs, formats d'échange et sujets principaux pour le réseautage

Travail en groupes

1. Acteurs clés pour le réseautage

A l'échelle locale :

- municipalités (élus et administration)
- associations locales
- jeune population de la commune
- maisons de jeunes
- acteurs culturels
- médias locaux

A l'échelle régionale :

- Gouvernorats

A l'échelle nationale :

- Ministère de la Jeunesse
- Ministère de l'Intérieur (DGCPL)
- FNVT
- associations des jeunes
- gouvernement
- Assemblée Nationale
- Observatoire National de la Jeunesse
- médias nationaux

2. Formats d'échange pour le réseautage entre villes

- Ateliers thématiques, évènements et conférences entre différentes communes
- Echange entre différentes communes et la société civile, surtout les associations de jeunes et la jeune population des différentes villes
- Echange virtuel ; e-learning et collecte des bonnes pratiques en ligne
- Echange de bonnes pratiques entre différents acteurs à travers des ateliers, visites de terrain ou voyages d'études
- Groupes de travail multi-acteurs et thématiques

3. Sujets principaux pour le réseautage

- Sensibilisation politique et éducation civique des jeunes, fonctionnement de la commune et gouvernance locale
- Stratégies de communication (cellule de communication, débats, tables rondes, portail d'échange virtuel, médias sociaux etc.)
- Dialogue entre municipalités et jeunes, mécanismes de concertation et de négociation
- Accès à l'information et transparence, monitoring
- Politiques publiques favorables aux jeunes
- Amélioration des services municipaux
- Profil d'un collaborateur au sein de la municipalité prédestiné à interagir avec les jeunes
- Ancrage des projets pour la participation des jeunes dans le budget municipal

IV. Différents formats d'échange entre villes et leurs points forts / défis

Travail en groupes

1. Evènements de dialogue entre municipalités et société civile

Groupe cible :

- Société civile et municipalités, mais peut aussi être ouvert au grand public

Sujet :

- Coopération entre municipalités et société civile ; autour de questions bien précises (budget participatif et jeunes / canaux d'information entre jeunes et communes etc.)
- L'échange entre différentes municipalités et entre associations venant de différentes villes est au centre de l'intérêt

Lieu :

- Dans les locaux d'une municipalité ou d'un gouvernement (échange régional), dans une maison de jeunes, dans un hôtel ou même dans un espace public

Points forts et défis :

- Dialogue thématique entre acteurs publics et associations de jeunes

Exemple :

- Colloque régional sur la participation citoyenne: La société civile et les communes échangent sur des expériences pilotes, des défis actuels dans leur région et des opportunités de collaboration entre gouvernement local et associations

2. Apprentissage des expériences pilotes

a) Visites des projets pilotes

Groupe cible :

- Elus, personnel administratif, associations, jeunes leaders, animateurs des maisons de jeunes motivés qui veulent mettre en œuvre un projet similaire
- Visites conjointes pour les municipalités et les associations de la société civile, initiation d'un dialogue et d'une collaboration

Sujets :

- Visites de terrain (par exemple accompagnées par des experts) pour visualiser et mieux comprendre certains projets pilotes en Tunisie
- Priorité pour des projets qui ont été mis en œuvre en collaboration entre société civile et gouvernement local
- Apprentissage de l'expérience pilote pour discuter sa mise en œuvre dans des autres communes tunisiennes

Lieu :

- Dans une commune qui a initié un projet pilote ou dans les locaux d'une association qui a établi des bonnes pratiques

Points forts et défis :

- Partage de savoir-faire entre communes et associations, dissémination des bonnes pratiques au niveau local

Exemple :

- Atelier sur la transparence et l'accès à l'information au niveau communal à Sayada et Monastir ou à Kairouan / Kasserine ; week-end de visite d'un projet pilote, ateliers participatifs sur les principes et la mise en œuvre du projet

b) Groupes de travail thématiques

Groupe cible :

- Plusieurs acteurs avec des projets pilotes similaires

Sujet :

- Echange régulier sur une approche spécifique, les défis et histoires de succès rencontrés par les acteurs, amélioration et développements des critères de qualité

Exemple :

- Les villes qui ont déjà mis en œuvre un concours d'idées pour les projets de jeunes partagent leurs expériences à des nouvelles villes qui sont intéressées par ce projet ou pour évaluer et améliorer leur approche

c) Voyages d'études en Tunisie ou à l'étranger

Groupe cible :

- Groupe de participants composé de membres de la société civile et des responsables municipaux

Sujet :

- Participation des jeunes dans la commune ailleurs et transfert d'expériences

3. Cycle de formation pour les différents acteurs

Groupe cible :

- Groupe mixte des acteurs clés au niveau local, régional et national

Sujets :

- développement communal, fonctionnement de la commune
- gouvernance participative, transparence et accès à l'information
- éducation civique et citoyenneté
- stratégies de communication
- travail en équipe

Lieu :

- sur terrain, travail de proximité dans les régions

Points forts et défis:

- Bonne analyse des besoins des différents acteurs et offre pertinente
- Intégration du savoir-faire des participants dans la formation
- Créer un groupe avec un objectif partagé, éviter un esprit compétitif entre les acteurs
- Apprentissage du dialogue, de la concertation et de la coopération

V. Propositions supplémentaires pour des formats d'échange entre différents acteurs de la ville

- Cellules de communication entre les communes et leurs citoyens, surtout leurs citoyens jeunes
- Séances de présentation et de formation entre communes et associations de jeunes / jeunes citoyens : sur le fonctionnement de la commune, besoins et priorités des jeunes dans la ville, projets communaux et leur évaluation par les citoyens etc.
- Echanges directs entre communes et jeunes citoyens, non pas seulement avec la société civile organisée; par exemple à travers un stand ou Forum Social Mondial ou un Bus Citoyen/ Café Citoyen ou des compétitions inter-quartiers.

VI. Priorités pour l'année 2015

- Evènement d'échange sur le E-government, la transparence et l'accès à l'information dans la gouvernance locale à Sayada et Monastir : ouvert aux associations et aux communes qui sont intéressées par la mise en œuvre d'un projet pilote similaire
- Groupe de travail intercommunal sur le Concours d'Idées et les points forts ainsi que les défis dans sa mise en œuvre
- Visite du Conseil de Jeunes de Monastir et discussion du projet pilote ainsi que des opportunités de répliation de cette expérience dans d'autres communes
- Organisation d'un échange entre Fix Kairouan et Fix Kasserine sur les points forts et faibles des projets respectifs ; d'autres communes pourraient être invitées pour apprendre de cette expérience pilote
- Ateliers régionaux entre municipalités et associations de jeunes pour déterminer des pistes de collaboration autour des sujets prioritaires pour les collectivités locales
- Lancement d'un programme de renforcement des capacités du personnel communal et des jeunes dans les communes

VII. Recommandations des participants

- Communication régulière avec tous les participants suite à cet atelier et échange des nouvelles sur les évènements de réseautage en cours
- Commencement rapide des premiers évènements de réseautage pour augmenter la visibilité de la thématique
- Intégration successive des associations locales et d'autres villes pour renforcer l'impact et le rayonnement des efforts de réseautage

VIII. Clôture de l'atelier

- Des ateliers de réflexion similaires ou concertations sur l'offre de réseautage auront lieu également avec d'autres acteurs
- La mise en œuvre des activités de réseautage impliquera fortement les participants de la journée ; un cadre recruté par la FNVT assurera la coordination
- Le calendrier des activités de réseautage pour 2015 sera communiqué à la suite de l'atelier.

Annex I

PROGRAMME

Atelier de réflexion :
Les premiers pas vers un réseau
« La participation des jeunes dans la commune »

DATE / HEURE : Samedi, le 28 février 2015, 9h00 – 13h30
LIEU / ADRESSE : Hotel Majestic, 36 Avenue de Paris, Tunis
PARTICIPANTS : FNVT, municipalités, associations
MODERATION : CoMun / GIZ

9h00	Mots de bienvenue
	Présentation de l'approche de réseautage, des objectifs et du programme de l'atelier, discussion des attentes des participants
10h30	Atelier I : Acteurs, sujets principaux et activités clés pour le réseautage sur la participation des jeunes au niveau communal
	11h30 PAUSE CAFÉ
12h00	Atelier II : Différents formats et activités pour un échange multi-acteur
13h00	Débat en séance plénière : planification des premiers événements de réseautage –partenariats, mise en œuvre, agenda ? Clôture de l'atelier
	13h30 DEJEUNER

Annex II

NOTE DE CONCEPT

Atelier de réflexion :

Les premiers pas vers un réseau « Participation des Jeunes dans la Commune »

Tunis, Hôtel Majestic, samedi le 28 février 2015

La Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT), soutenue par le projet Coopération Municipale (CoMun) de la GIZ, travaille en partenariat avec les communes tunisiennes pour promouvoir la bonne gouvernance locale, notamment à travers un renforcement de la participation citoyenne au niveau local. Le développement communal ne concerne pas exclusivement les municipalités et leurs administrations, mais demande un effort commun de la société civile et de tous les habitants de la ville. Les jeunes sont des acteurs clés pour le futur développement des villes, et la FNVT et le projet CoMun visent donc à élargir leurs opportunités de participation aux affaires communales.

La mise en réseau des différents acteurs concernés par la participation des jeunes au niveau communal initiera un dialogue qui favorise l'apprentissage et la dissémination de bonnes pratiques qui existent déjà dans nombreuses villes tunisiennes. Des premières opportunités d'échange sur la participation des jeunes dans les affaires communales ont déjà eu lieu lors d'une conférence internationale, des voyages d'étude en Allemagne et des rencontres entre les villes qui favorisent des projets de jeunes dans le cadre d'un Concours d'Idées. A court terme, ces activités de réseautage visent à soutenir un dialogue ouvert entre jeunes et communes. Dans le futur, un réseau sur la participation des jeunes pourra devenir un cadre de formation pour les acteurs chargés de la jeunesse au niveau communal et pourra constituer un cadre d'échange entre communes, institutions nationales et la société civile.

Un réseau des villes et un réseau multi-acteur

Afin d'améliorer les opportunités de participation pour les jeunes dans la commune, les municipalités – rassemblant les membres du conseil municipal et les employés administratifs – seront des membres indispensables d'un futur réseau dans ce domaine. Il est également évident que l'engagement des associations est indispensable pour atteindre une vie publique active et inclusive dans la ville. De plus, le monde associatif est capable de mobiliser les jeunes et de trouver des moyens de communication adaptés à ce groupe cible. Pour aboutir à un processus d'apprentissage mutuel et fructueux, il sera donc essentiel de créer un partenariat multi-acteur. Seul un dialogue régulier et horizontal pourra parvenir à entamer des changements concrets sur place et rétablir graduellement une relation de confiance entre les différents acteurs dans ce domaine.

L'identification des intérêts partagés comme point de départ du réseautage

Une approche de réseautage par le bas permet aux différents acteurs du réseau de contribuer à son établissement en identifiant leurs besoins et priorités. Le point de départ d'un réseau constitué ainsi est une série d'évènements d'échange et de formation qui réunissent tous les acteurs concernés. Ces dialogues multiples facilitent le développement d'une vision partagée de la thématique ainsi qu'une idée claire sur les des défis principaux à

surmonter. A travers ces activités d'échange, des nouveaux liens seront tissés entre divers acteurs et ceci aboutira à une formalisation graduelle du réseau.

Le renforcement de la participation des jeunes dans les affaires communales est une thématique transversale qui concerne différents acteurs locaux, comme par exemple les communes, les associations et les Maisons de Jeunes. En vue de rendre ce sujet plus visible, un dialogue qui tente à intégrer un maximum d'acteurs sera nécessaire pour atteindre des résultats tangibles au niveau local. Des projets pilotes et la dissémination des bonnes pratiques permettront aux jeunes de faire entendre leurs voix et de se positionner en tant que citoyens actifs dans leur ville.

Objectifs de l'atelier de réflexion

L'objectif principal de l'atelier de réflexion sera de mener une discussion sur les différents formats et sujets d'échange pertinents pour le réseautage multi-acteur. Une discussion informelle et interactive permettra d'aborder des questions clés pour les prochains pas vers le réseautage :

- Quels besoins et priorités des différents acteurs impliqués ?
- Quels formats d'échange favorisent l'apprentissage mutuel ?
- Quels sujets sont prioritaires pour les premiers événements de réseautage ?
- Quelle stratégie de communication pour un réseau décentralisé et multi-acteur ?
- Quels partenariats seront essentiels pour la mise en œuvre locale des différentes activités ?

Les contributions des associations présentes lors de cet atelier de réflexion vont inspirer les premières offres de réseautage de la FNVT pour soutenir le dialogue multi-acteur au sujet de la participation des jeunes dans la commune. L'identification des différents besoins, formats et sujets de réseautage facilitera la planification d'une phase de pilotage qui testera des différentes activités d'échange. L'atelier permettra également de tisser des liens de partenariat qui faciliteront la mise en œuvre des projets pilotes et des premières activités d'échange dans les communes partenaires. Finalement, cet atelier de réflexion peut être compris comme démarrage d'un dialogue multi-acteur qui sera ensuite poursuivi et renforcé sur plusieurs niveaux.

Participants de l'atelier

L'atelier de réflexion réunira des représentants communaux qui s'engagent pour les jeunes de leur ville et des associations actives dans le domaine de la participation des jeunes. La plupart des participants de l'atelier a participé à la conférence internationale « La participation des jeunes dans la commune » le 29 et 30 octobre 2014 et a déjà contribué activement à la conceptualisation du réseau.

Annex III

LISTE DES PARTICIPANTS

Prénom et Nom	Nom de l'institution/ association
Saber Houchati	FNVT
Rawia Hajri	FNVT
Sami Hochlaf	Municipalité de Sousse
Adnen Sassi	Municipalité de Sousse
Mourad Dhaou	Municipalité de Sousse
Mohamed Naceur Bel Haj	Municipalité de Monastir
Khadija Bouzgarrou	Municipalité de Monastir
Dhouha Gharbi	Conseil de Jeunes de Monastir
Amira Khammassi	Municipalité de la Marsa
Amel Homrani	Municipalité de Menzel Bourguiba
Bechir Bouraoui	PASC Sousse
Emna Mouelhi	PASC
Anas Soltani	Al Khaldounia
Khalil Rezgui	JID
Aisha Mbarek	JID
Nesrine Jabeur	Ligue Tunisienne pour la Citoyenneté
Raghda Hamdi	RESO
Ghazoua Ltaief	Sawty
Zied Touzani	Tun'act
Hatem Amri	Tun'act
Mohamed Badri	Youth Can
Iskander Bel Haj	Youth Can
Abdelaziz Bousleh	NetMed Youth /A2TC
Ahmed Chebbi	ATIDE
Quentin Deforge	Tunisian Center for Social Entrepreneurship (TCSE)
Asma Cherifi	TACID
Ahmed Zoghلامي	Jamaity
Eya Chemli	Jamaity
Ibtissem Jouini	Consultante indépendante
Anne Hitzegrad	CoMun
Amine Abassi	CoMun
Anne Neidhardt	CoMun
Katharina Grüneisl	CoMun

Annex IV

COMMUNICATION

Nous remercions vivement l'équipe de Jamaity qui a assuré la couverture de l'évènement sur twitter, hashtag #youthCoMun

<https://twitter.com/hashtag/youthcomun?f=realtime>

Les photos de l'évènement se trouvent sur la page Facebook "Les Jeunes en CoMun",

<https://www.facebook.com/LesJeunesEnCOMUN>

et sur la page Facebook de la FNVT,

<https://www.facebook.com/pages/F%C3%A9d%C3%A9ration-Nationale-des-Villes-Tunisiennes-FNVT/153992241475456>

Un article sur l'atelier de réflexion a été publié sur le site web de CoMun,

<http://co-mun.net/fr/news/48/2015-03-09.html>